



# The Faculty Construction of World Leading Agricultural University

## 面向世界一流农业大学的师资队伍建设

**MA Yinsheng, Vice President**

**马寅生 副校长**

**China Agricultural University**

**中国农业大学**

**Tel: 86-10-62737161 Fax: 86-10-62736382**

**E-mail: [ysma0616@163.com](mailto:ysma0616@163.com)**



# Contents 主要内容

## ◆ The Brief Introduction of CAU

中国农业大学概况

## ◆ The Probe and Practice of Faculty Construction

师资队伍建设的探索和实践

## ◆ Discussions

几点思考



# CAU Facts 学校概况



- **Located in Beijing, Eastern&Western Campus, 134 ha.**  
位于北京，东、西两校区办学，占地**134**公顷，西校区**80**公顷，东校区**54**公顷
- **Originated from College of Agriculture, Imperial University of Peking (1905)**  
始建于**1905**年，京师大学堂农科大学
- **Enrolment Students** 目前在校学生 **59,255**
  - **Full-time Students** 全日制学生 **21,311**
    - **Undergraduate Students** 本科生 **15,891**
    - **Master Students** 硕士生 **3,355**
    - **Doctorial Students** 博士生 **2,065**
  - **Continuing & Distance Education Students** 非全日制学生 **37,494**
  - **International Students** 留学生 **450**
- **Faculties & Staffs** 教职工 **4,600**
  - **Faculty** 教学科研 **1,530**
  - **Staffs** 职员和教辅人员 **1,292**
  - **Others** 其他聘用人员 **1,778**



# Colleges & Strong Area 学院和优势领域

- /// Agronomy and Biotechnology 农学与生物技术学院(Crop Sci. 作物; Plant Protection 植物保护; Pomology 果树)
- /// Biological Science 生物学院 (Plant Sci. 植物; Biochemistry & Molecular Biology 生化与分子生物学; Microbiology 微生物)
- /// Animal Science & Technology 动物科技学院 (Animal Sci. 动物学)
- /// Veterinary Medicine 动物医学院 (Veterinary Medicine 兽医)
- /// Food Sci. & Nutritional Engineering 食品科学与营养工程学院 (Food Sci. 食品)
- /// Natural Resources and Environmental Sciences 资源与环境科学学院 (Agricultural Resources 农业资源利用)
- /// Information & Electrical Engineering 信息与电气工程学院
- /// Engineering 工学院 (Agri-Engineering 农业工程)
- /// Water Conservancy & Civil Engineering 水利与土木工程学院
- /// Science 理学院
- /// Economics & Management 经济管理学院 (Agri-Economics 农业经济)
- /// Humanities & Development 人文与发展学院 (农村发展 Rural Development)
- /// International College at Beijing 国际学院



# Research Facts 科研

CAU has a long tradition in pioneering & applied agricultural research and has been contributing to the development of agriculture in China.

我校坚持以高水平 and 实用型的科研成果为中国农业现代化服务，在生物与农业高技术领域的研究居国内领先水平。

## ➤ National Key Disciplines

24个 国家级重点学科

## ➤ 4 Key National Laboratories

4个 国家级重点实验室

## ➤ 5 National Research Centers

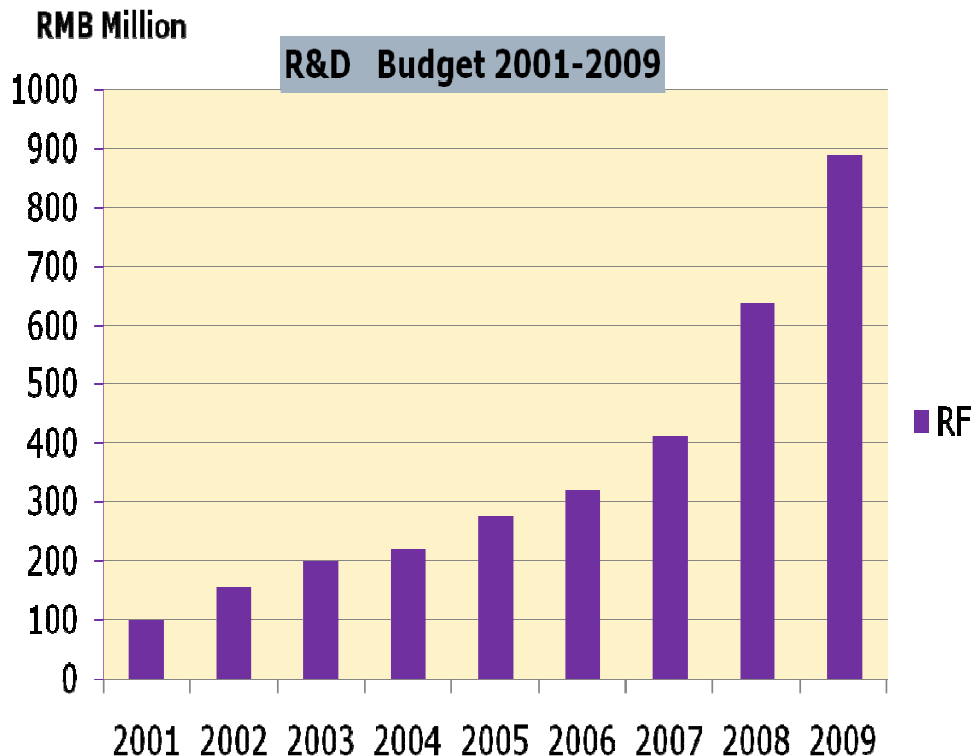
5个 国家级研究中心

## ➤ 26 Key Ministerial Labs

26个 部级重点实验室

## ➤ 15 Ministerial Research Centers

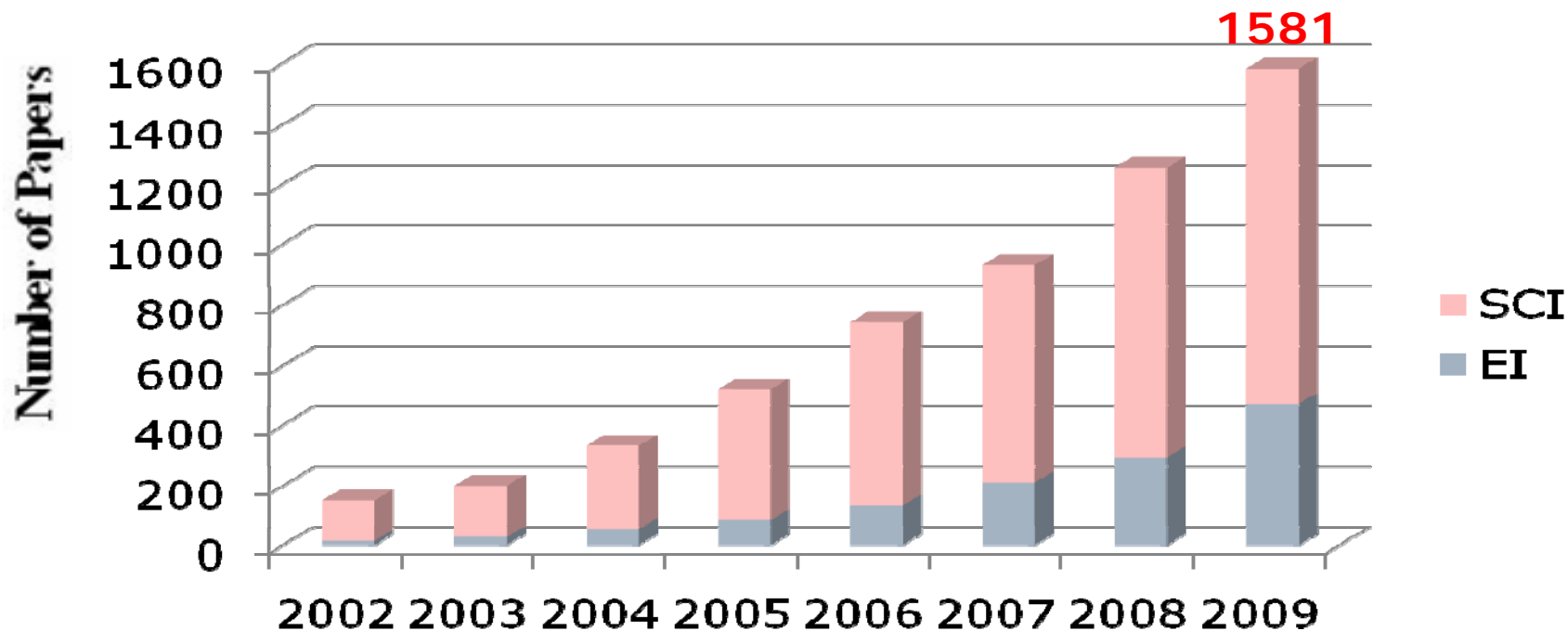
15个 部级研究中心



Research Funding 科研经费



# International Publications 国际论文

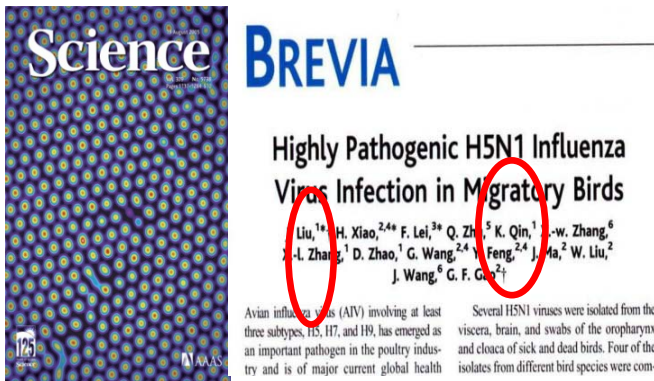


The Rank in Chinese universities by international papers

国际论文国内高校排名

Year	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008
Rank	44	36	36	35	26	23	21	21	20

# Papers with High Impact Factors 高水平论文



Prof. LIU Jinhua's paper was published in 《Science》

刘金华教授-《Science》论文, 2005



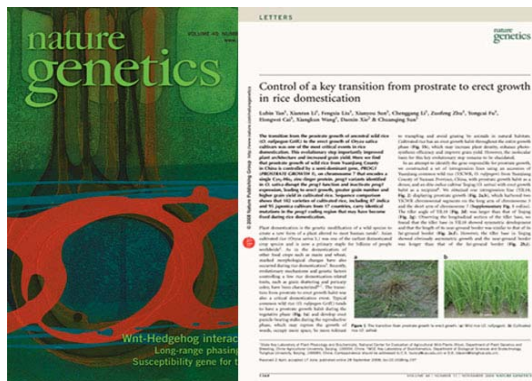
Prof. LU Yahai's paper was published in 《Science》, 陆雅海教授-

《Science》论文, 2005



Prof. ZHANG Dapeng's paper was published in 《NATURE》

张大鹏教授-《NATURE》论文, 2006



Prof. SUN Chuanqing's paper was published in 《Nature Genetics》

孙传清教授-《Nature Genetics》论文, 2008



Prof. WU Weihua's paper was published in 《Cell》

武维华教授-《Cell》论文, 2006



# World Collaboration Partnerships 国际合作

146 overseas partner institutions from 33 countries`

世界各国和地区

欧洲：47

俄罗斯7 法国8 德国4 英国12 挪威3  
3 丹麦3 意大利3 荷兰1 斯洛伐克1  
白俄罗斯1 希腊1 乌克兰1 捷克1 波兰1

北美洲：49

美国 39  
加拿大 8  
墨西哥 1  
古巴 1

亚洲：37

日本15 韩国7 泰国5 越南2 以色列2 蒙古1  
朝鲜1 哈萨克1 乌兹别克1 菲律宾2

南美洲：2

智利 1  
巴西 1

大洋洲：8

澳大利亚 6 新西兰 2

国际组织：2

IRRI,  
CIMMYT





# 18 partner institutions with Agreements in Japan 对日合作（目前18个协议合作伙伴）

<b>Tokyo University</b> 东京大学农业和生命科学研究科	<b>Saga University</b> 佐贺大学
<b>University of Tsukuba</b> 筑波大学	<b>Kyushu Institute of Technology</b> 九州工业大学
<b>Chiba University</b> 千叶大学	<b>Yamagata University</b> 山形大学
<b>Tokyo University of Agriculture and Technology</b> 东京农工大学	<b>Hirosaki University</b> 弘前大学农学与生命科学部
<b>Tokyo University of Agriculture</b> 东京农业大学	<b>Tottori University</b> 鸟取大学
<b>JIRCAS</b> 日本农林水产业研究所	<b>Kobe University</b> 神户大学
<b>Shimane University</b> 岛根大学	<b>University of Miyazaki</b> 宫崎大学
<b>Kyoto University</b> 京都大学农学研究科	<b>Kyushu University</b> 九州大学
<b>Niigata University</b> 新潟大学	<b>Kyushu Institute of Technology</b> 九州工业大学

# Strategy of CAU 发展战略



To be a multi-disciplinary, research oriented,  
internationalized, world leading agricultural  
university 综合性、研究型、国际化的世界一流农业大学



# The Probe and Practice of Faculty Construction

## 师资队伍建设的探索与实践

- ◆ **Integrating with Subject-specific Development**  
紧密结合学科发展目标
- ◆ **Attracting Overseas Outstanding Scientists**  
大力吸引具有海外背景人才
- ◆ **Projects of Overseas Training for Young CAU Faculty**  
加大年轻教师培养力度
- ◆ **Reforming the Personnel and Income Distribution System**  
改革教师人事分配制度





# Integrating with Subject-specific Development

## 紧密结合学科发展目标

学科建设规划

Subject Development Planning

Climb Planning  
攀登计划

优先引进具有国际影响的学科带头人，  
配备国内一流的研究人员科带头人

Upgrade Planning  
提升计划

力争引进国际知名的学科带头人，配备  
具有发展潜力的学术骨干

Develop Planning  
振兴计划

引进国内一流或国际著名的领军人物，  
加强师资力量储备，培养年轻教师

Cultivation Planning  
培育计划

引进或培养在相关领域有较大影响的学  
术带头人，配备结构合理的人才队伍



# Attract Overseas Outstanding Scientists

## 大力吸引海外背景人才

- **Special Program for Overseas Leading Experts with Chinese Origin** “千人计划”
- **New Outstanding Scientists Recruiting Project of CAU**  
高层次人才引进项目
- **Special Projects for Foreign Experts**  
智力引进项目





# New Outstanding Scientists Recruiting Project of CAU

## 高层次人才引进项目

- **Academic Pacemaker & Core Academic**  
拔尖人才和优秀人才
- **Seed Funding**  
拔尖人才-300万RMB; 优秀人才-100万RMB
- **Special Allowance**  
拔尖人才-10万RMB/年; 优秀人才-5万RMB/年
- **Research Facilities and Team**  
实验条件和工作助手
- **On Campus Housing**  
140平方米左右教授标准住房, 购买或租用
- **Job of Spouse**  
配偶符合岗位任职条件的, 优先安排工作



# Effects 引进人才部分成效

SOURCE 人才来源	人数
USA 美国	30
JAPAN 日本	7
UK 英国	5
GERMANY 德国	4
CANADA 加拿大	2
SWEDEN 瑞典	2
OTHERS 其他国家及地区	4
CHINA 国内	14
TOTAL 总计	68

- ◆ 4 “Cheung Kong Scholar” professors. 4位“长江学者”特聘教授
- ◆ 6 Winners of “National Outstanding Youth Foundation”. 6位获国家杰出青年基金资助
- ◆ Prof. Yahai LU’s paper was published in Science. 陆雅海: Science 杂志论文
- ◆ Group in Maize Genetics and Molecular Breeding: Dr. Jinsheng LAI, Dr. Weiwei JIN, etc., paper in PNAS was highly recommended in Nature 2009. 赖锦胜、金危危团队玉米遗传和分子育种国际先进, PNAS 论文入选 Nature 2009 年亮点推荐

CAU Honorary Professors 中国农业大学荣誉教授 16

CAU Visting Professors 中国农业大学兼职教授 173

# Projects for Overseas Training of Young CAU Faculty

## 加大青年教师培养力度







# Reforming the Personnel and Income Distribution System

## 改革教师人事分配制度

### □ The Appointment System for All of Teachers 全员岗位聘任

Define the Structure and Size of Colleges—Appointment—Assessing —  
Income Distribution

定编—设岗—聘任—考核—分配

The long-term Employment; Employment Period; Personnel Agency

长期聘任; 聘期制; 人事代理

### □ Reforming the Income Distribution System 改革分配制度

Agreement Wage; Special Allowance; Position Pay; Rewards

协议工资; 特殊津贴; 按岗取酬; 业绩奖励



# Discussions 几点思考

## 1. How to Balance Freedom Environment and Faculty Performance Evaluation?

如何妥善处理评价体系与宽松环境的关系？

### ➤ How to Create Freedom Environment to Promote Innovations?

如何营造适于创新的宽松环境？

### ➤ How to Set up Faculty Evaluation Standards and Performance Management System?

如何建立科学可行的评价标准和体系？

### ➤ How to Establish a Practice Faculty Dismission System?

如何建立基于国情的教师退出机制？



## 2. How Many Faculties Does a University Need Controlling the Numbers of Faculty Actually? 一所大学到底需要多少个教授？

- **Student Number and Faculty/Student Ratio?**  
学生数量及合适的师生比？
- **Actual Demands of Discipline Development & Research Task?**  
学科发展和科研需要？
- **How to Determine Faculty Position Number and Distribution in Chinese Universities?**  
中国大学如何实现真正意义上的定岗定编（特别是教授）？
- **How to Establish Reasonable Cost Evaluation System for Human Resource?**  
如何建立科学合理的人力资源成本核算体系？



**Thanks  
For Your Attention**

**Welcome to CAU!**

**谢谢！欢迎访问中国农业大学！**

**Contact:**

Office of International Relations

China Agricultural University

Phone: +86 10 62737693, 62736482

Fax: +86 10 62737704

E-mail: [cauie@cau.edu.cn](mailto:cauie@cau.edu.cn)

Website: [Http://www.cau.edu.cn](http://www.cau.edu.cn)